



**Viša škola za poslovne sekretare i menadžment  
Novi Sad**

## **Seminarski rad iz poslovnog planiranja**

***Tema:***

***Područja poslovnog planiranja***

***Mentor:***  
***Nevena Leskovic***

***Student:***  
***Sandokan***  
***br. ind. 555/55***

***januar 2007.g.***

# SADRŽAJ

<b>UVOD</b> .....	3
<b>1. Plan prodaje</b> .....	4
1.1. Sadržina plana prodaje.....	4
1.1.1. Tradicionalan plan prodaje.....	4
1.1.2. Savremeni plan prodaje – marketing plan.....	5
1.2. Postupak izrade operativnog plana prodaje.....	5
<b>2. Politika planiranja kadrova</b> .....	6
2.1. Formiranje i karakteristike politike kadrova.....	6
2.1.1. Značaj ljudskog faktora u poslovanju preduzeća.....	6
2.1.2. Razvoj kadrovske funkcije.....	6
2.1.3. Mesto kadrovske funkcije u organizaciji preduzeća.....	7
2.1.4. Kadrovska politika kao integralni deo generalne politike preduzeća .....	7
2.1.5. Formiranje kadrovske politike preduzeća.....	8
2.2. Planiranje kadrova.....	9
2.2.1. Pojam i potreba planiranja kadrova.....	9
2.2.2. Dimenzije planiranja i vrste planova.....	9
2.2.3. Karakteristike i pretpostavke planiranja kadrova.....	12
2.2.4. Značaj planiranja kadrova .....	13
2.2.5. Instrumenti planiranja kadrova.....	14
2.3. Planiranje naslednika .....	14
2.4. Planiranje vremena .....	14
2.5. Planiranje budućnosti .....	16
<b>3. Plan radne snage</b> .....	18
3.1. Sadržaj plana radne snage .....	18
3.2. Postupak izrade plana radne snage .....	18
<b>4. Plan proizvodnje</b> .....	18
4.1. Faktori koji uslovljavaju izradu plana proizvodnje.....	18
4.2. Pojam i vrste kapaciteta .....	19
4.3. Stabilnost proizvodnje .....	19
4.4. Preduzeće i društvena tehnička podela rada .....	19
4.5. Postupak izrade plana proizvodnje .....	19
4.6. Dinamika plana proizvodnje .....	20

<b>5. Operativni plan proizvodnje</b> .....	20
5.1. Sadržaj operativnog plana proizvodnje .....	20
5.2. Postupak izrade operativnog plana proizvodnje .....	20
<b>6. Plan materijala</b> .....	21
6.1. Sadržaj plana materijala .....	21
6.2. Postupak izrade plana materijala .....	22
<b>7. Plan nabavki</b> .....	22
7.1. Sadržaj plana nabavki .....	22
7.2. Postupak izrade plana nabavki materijala .....	22
<b>Zaključak</b> .....	24
<b>Literatura</b> .....	25