

**VIŠA POSLOVNA ŠKOLA**

**SEMINARSKI RAD  
IZ MENADŽMENTA**

**Tema: “Funkcija planiranja u organizacijama Srbije”**

**Kandidat:  
Pera Kojot  
br. ind. 55/555**

**Mentor:  
prof. dr Mister X**

**DGD 2007.g.**

# SADRŽAJ

<b>UVOD</b> .....	2
<b>1. Uloga i značaj predviđanja i planiranja</b> .....	3
<b>2. Odnos predviđanja i planiranja</b> .....	4
2.1. Predviđanje i planiranje – pojam .....	4
2.2. Drugačije interpretacije .....	4
<b>3. Planiranje</b> .....	5
3.1. Proces planiranja .....	5
3.2. Vizija i planiranje .....	7
3.3. Menadžeri i planiranje.....	8
3.4. Model menadžerskog planiranja .....	9
<b>4. Tipovi plana</b> .....	10
4.1. Svrha ili misija .....	10
4.2. Ciljevi .....	11
4.3. Strategija .....	12
4.4. Politika – Top i middle menadžment .....	12
4.5. Procedura – middle i first level .....	13
4.6. Pravila – middle i first level .....	13
4.7. Programi – svi nivoi .....	13
4.8. Budžet – svi nivoi .....	13
<b>5. Planiranje – organizacije u Srbiji</b> .....	13
5.1. Nedostatak vizije .....	13
5.2. Stručno usavršavanje rukovodilaca .....	14
5.3. Proces transformacije .....	15
5.4. Ciljevi organizacija u Srbiji .....	16
5.4.1. Karakteristike .....	16
5.4.2. Struktura ciljeva preduzeća .....	16
5.4.3. Tehnike planiranja u organizacijama Srbije .....	17
5.4.4. SWOT analiza .....	18
<b>6. Šanse za razvoj banjskog turizma u Srbiji</b> .....	20
<b>7. SIMPO Vranje</b> .....	22
<b>8. Fidelinka</b> .....	26
<b>Zaključak</b> .....	29
<b>Literatura</b> .....	30